



VIÐSKIPTARÁÐ ÍSLANDS  
ICELAND CHAMBER  
OF COMMERCE

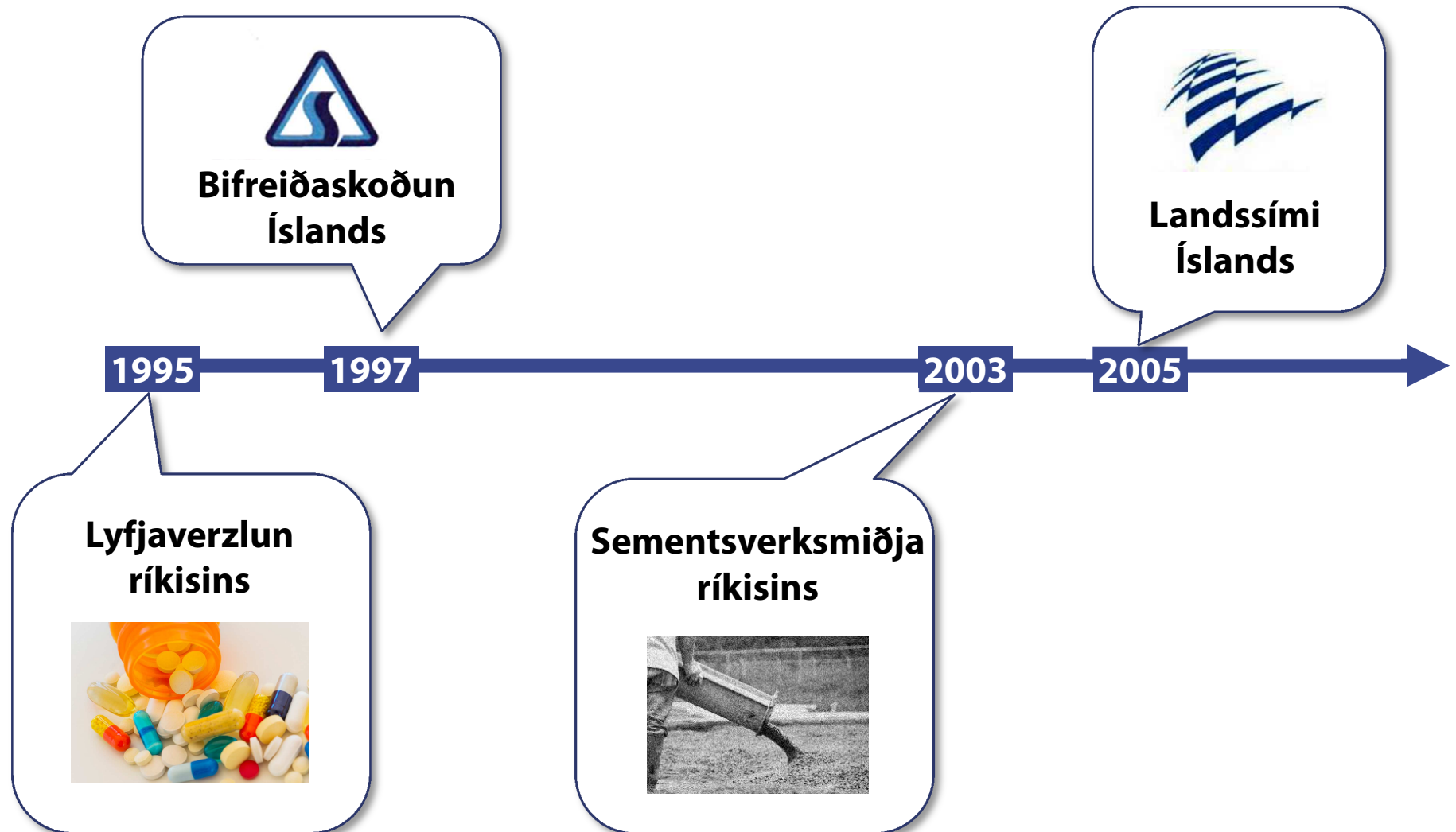
# Opinber rekstur á Keflavíkurflugvelli

**Hreggviður Jónsson, formaður Viðskiptaráðs**

1. október 2015







# Áður fyrr stóðu stjórnvöld í margvíslegum atvinnurekstri sem sjálfsagt þykir að einkaaðilar sinni í dag

Dæmi um einkavæðingar undanfarin ár









# Mun hið sama eiga við í framtíðinni um hluta þeirrar atvinnustarfsemi sem enn er á höndum hins opinbera?

Dæmi um opinberan rekstur í dag

<u>Starfsemi</u>	<u>Félag</u>	<u>Starfsemi</u>	<u>Félag</u>
Sorphirða		Fjármálaþjónusta	
Smásala áfengis		Orkuframleiðsla	
Póstþjónusta		Flugvalla- rekstur	

# Mun hið sama eiga við í framtíðinni um hluta þeirrar atvinnustarfsemi sem enn er á höndum hins opinbera?

Dæmi um opinberan rekstur í dag

Starfsemi	Félag	Starfsemi	Félag
Sorphirða		Fjármála- þjónusta	
Smásala áfengis		Orku- framleiðsla	
Póst- þjónusta		Flug- valla- rekstur	

# Starfsemi ISAVIA í Keflavík má skipta í þrennt eftir eðli rekstrarins



## Keflavíkurlflugvöllur



## Flugstöð Leifs Eiríkssonar

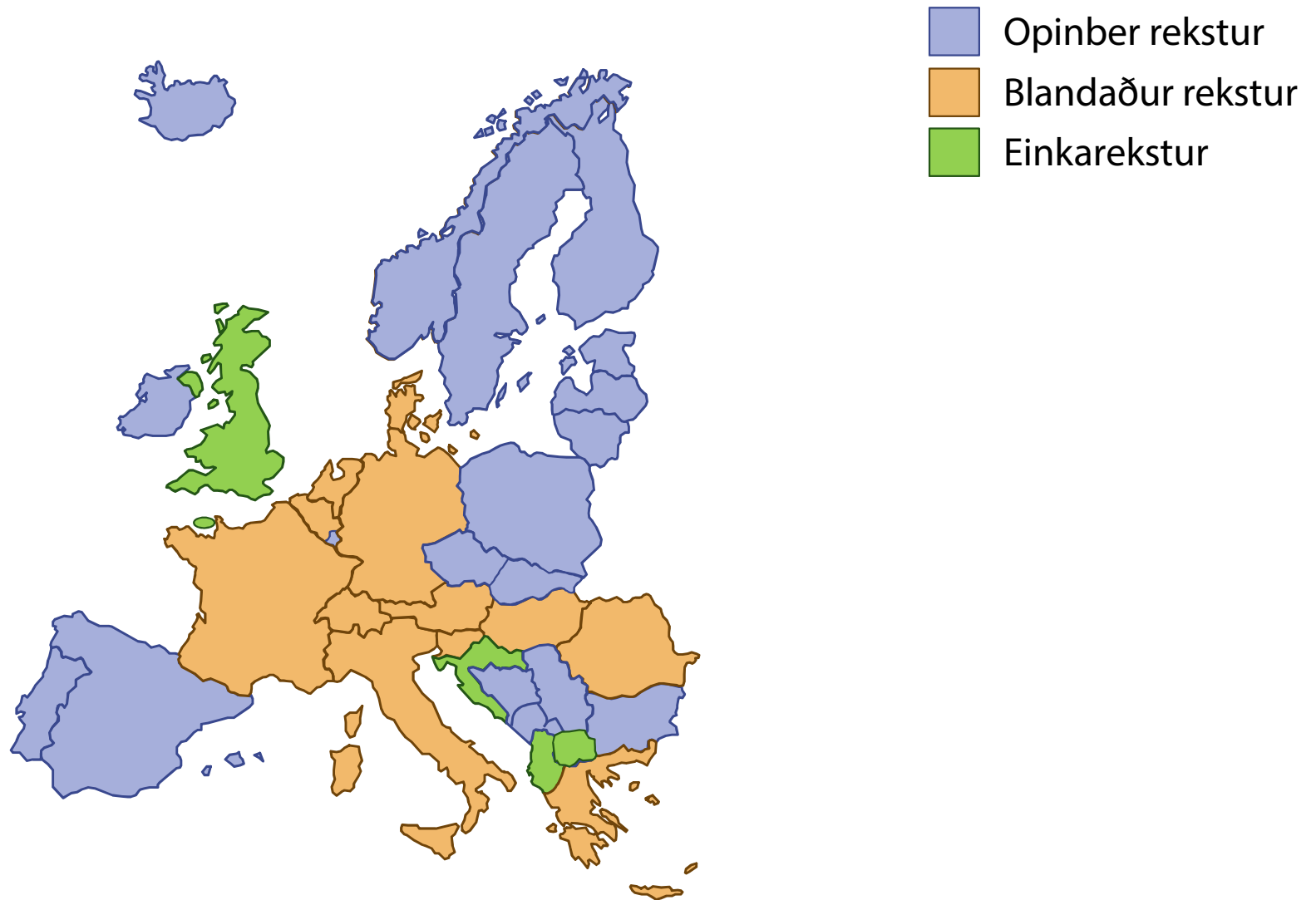


## Fríhöfnin ehf.

FRÍHÖFNIN

# Keflavíkurlflugvöllur er í hópi flugvalla í opinberum rekstri en blandaður rekstur er einnig þekkt rekstrarform

Rekstrarform stærsta flugvallarins í ríkjum Evrópu (2010)



# Aðkoma einkaaðila að uppbyggingu í Keflavík getur skilað hinu opinbera margþættum ávinningi

Mögulegur ávinningur aðkomu einkaaðila að uppbyggingu í Keflavík

- 1 Sparnaður**
  - Stjórnvöld losa um fjármuni sem nota má til að **lækka vaxtakostnað** ríkissjóðs
  - Stjórnvöld í Danmörku fengu um **180 ma. kr.** í sinn hlut með því að selja helmingshlut í Kastrup
- 2 Fyrirsjáanleiki**
  - Með aðkomu einkaaðila að fjármögnun uppbyggingar **minnkar rekstraráhætta** ríkissjóðs
  - Skattgreiðendur þurfa þá ekki að standa straum af kostnaði ef forsendur verkefna standast ekki
- 3 Hraðari uppbygging**
  - Leitast mætti eftir fjárhagslega sterkum aðila með **þekkingu á rekstri alþjóðlegra flugvalla**
  - Slíkur meðeigendi getur **bætt rekstrarhorfur** flugvallarins samanborið við opinbert eignarhald



# Isavia hefur þegar kallað eftir aðkomu fleiri aðila til að fjármagna fyrirhugaðrar framkvæmdir

„Isavia gegnir þýðingarmiklu hlutverki í uppbyggingu ferðapjónustunnar á Íslandi. **Félagið þarf að ráðast í miklar og kostnaðarsamar framkvæmdir á komandi árum** til þess að mæta auknum fjölda ferðamanna. Á sama tíma eru uppi væntingar um að félagið greiði háar argðreiðslur. Eigi hvort tveggja að fara saman **þarf fleiri aðila til þess að standa undir fyrirhuguðum framkvæmdum.**“

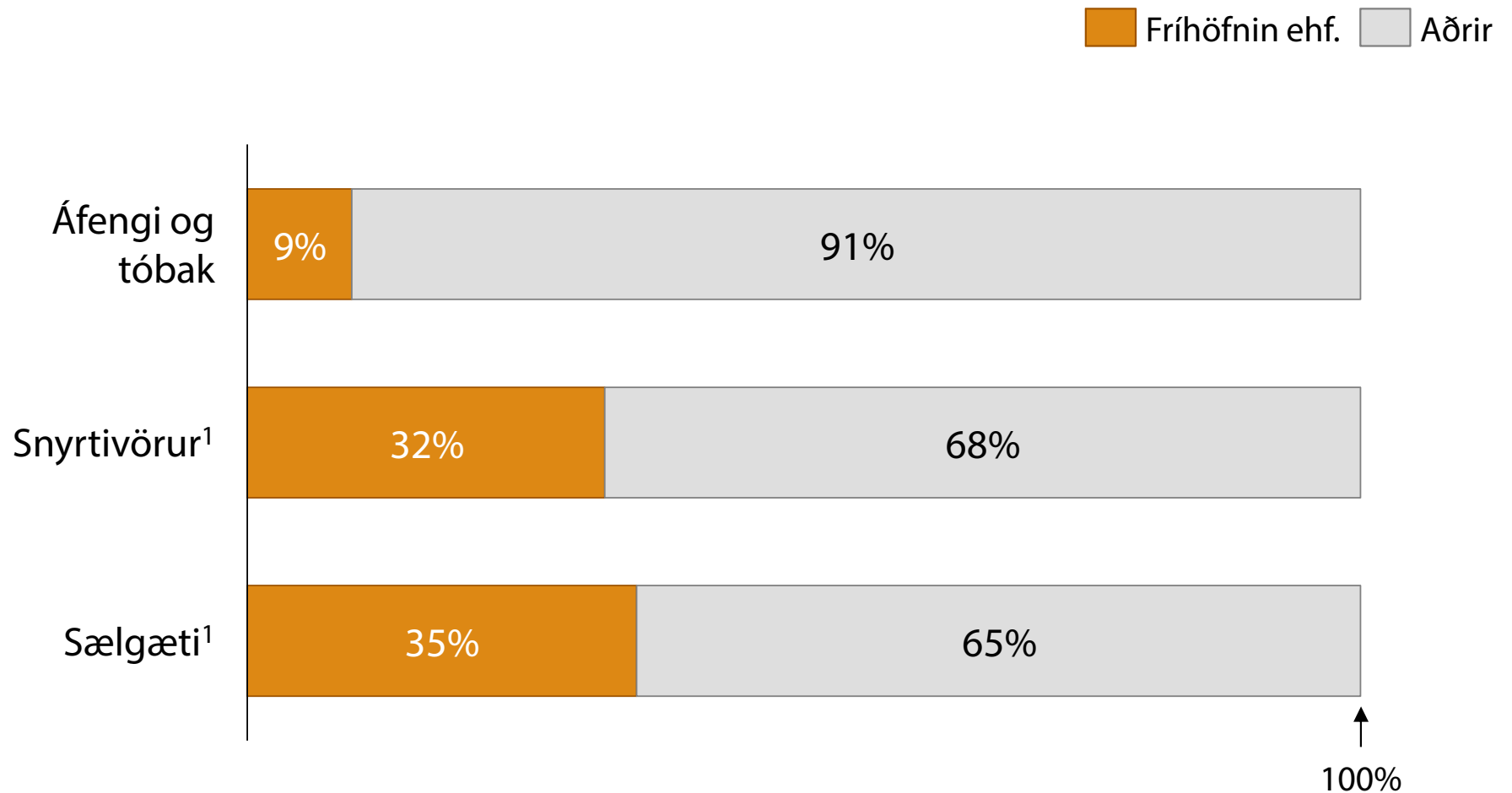
- *Ingimundur Sigurpálsson, stjórnarformaður Isavia*





# Helsta tímáskekkjan í rekstri ISAVIA ohf. eru umsvif félagsins á smásöllumarkaði í gegnum Fríhöfnina

Markaðshlutdeild Fríhafnarinnar (prósentur)



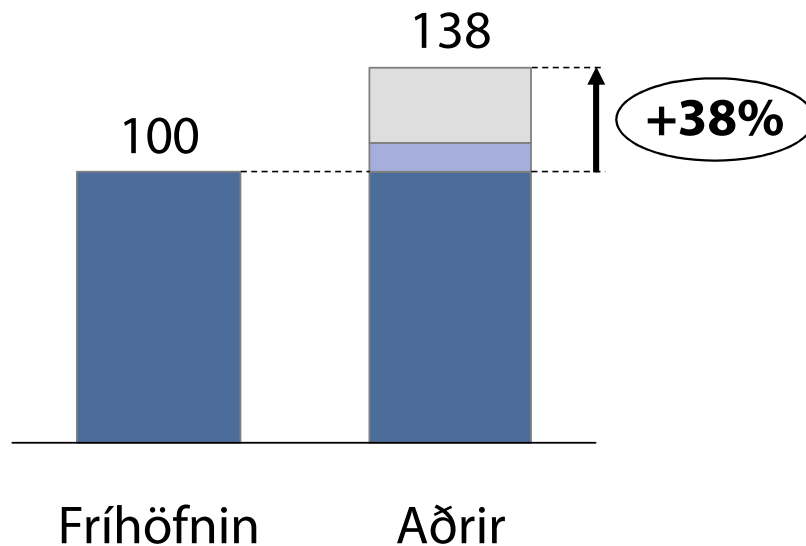
<sup>1</sup> Hlutdeild af innfluttum vörum

# Þar sem Fríhöfnin þarf ekki að standa skil á VSK eða tollum er samkeppnisstaðan skökk gagnvart öðrum

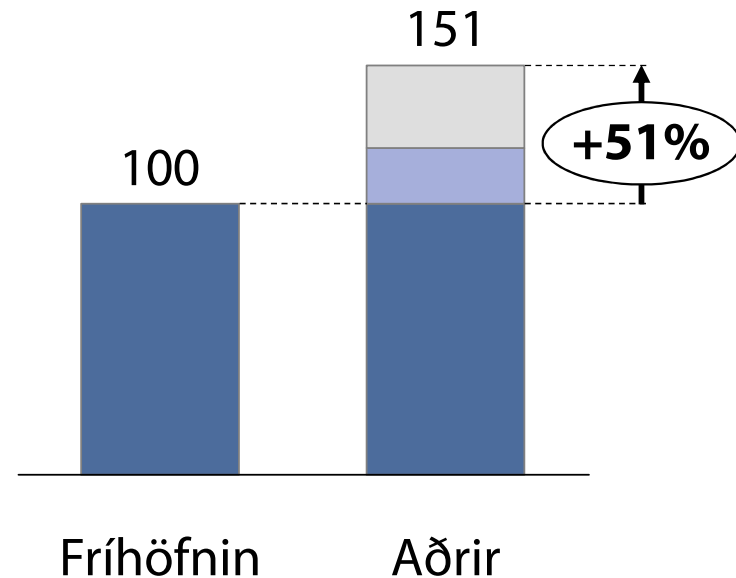
Heildsöluverð til smásala (vísitala)

Virðisaukaskattur Tollur Verð til söluaðila

## Snyrtivörur



## Erlent sælgæti



# Í krafti þessa aðstöðumunar tekur Frihöfnin viðskipti af þeim aðilum sem standa þurfa skil á opinberum gjöldum

## Auglýsing á Keflavíkurflugvelli

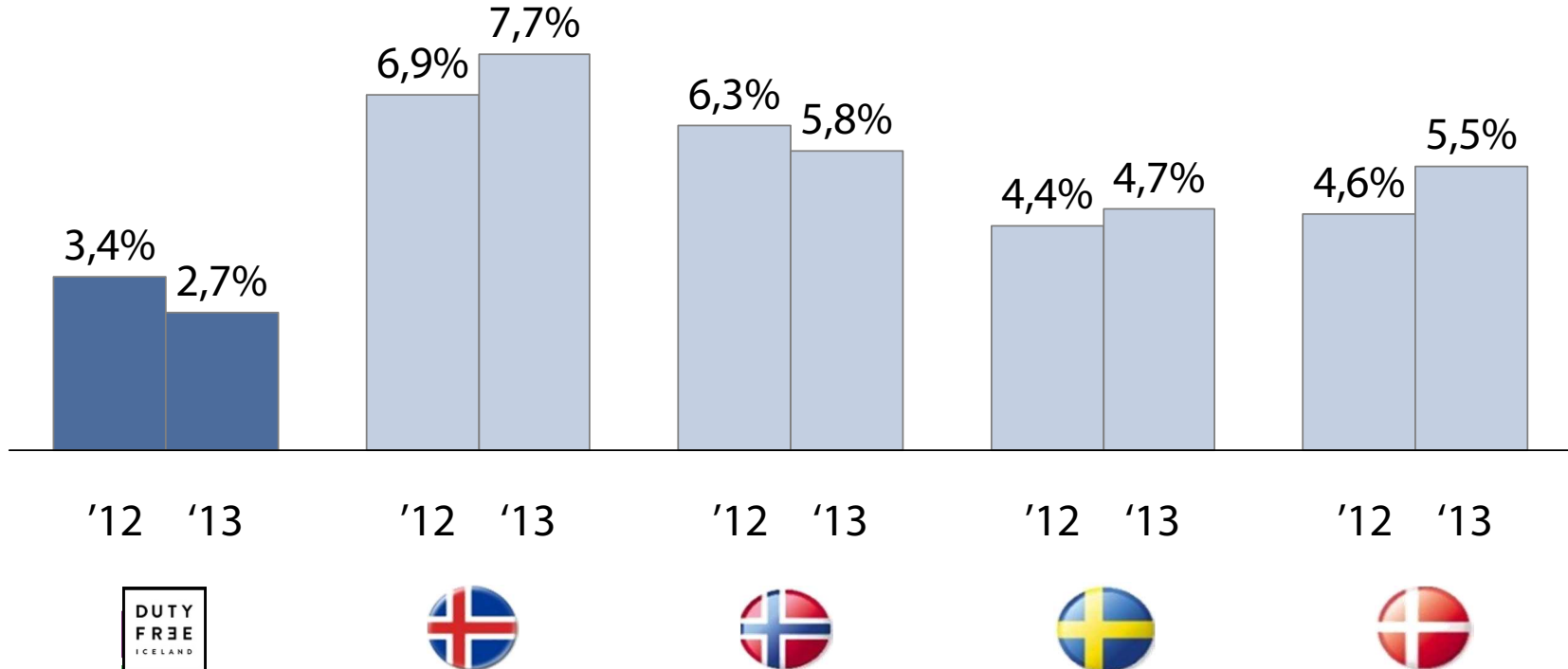


## Auglýsing á Facebook



# Þrátt fyrir þessa meðgjöf er arðsemi Fríhafnarinnar lág samanborið við smásala á Norðurlöndunum



Arðsemi markaðsleiðandi smásala á Norðurlöndum<sup>1</sup> (EBITDA framlegð, %)

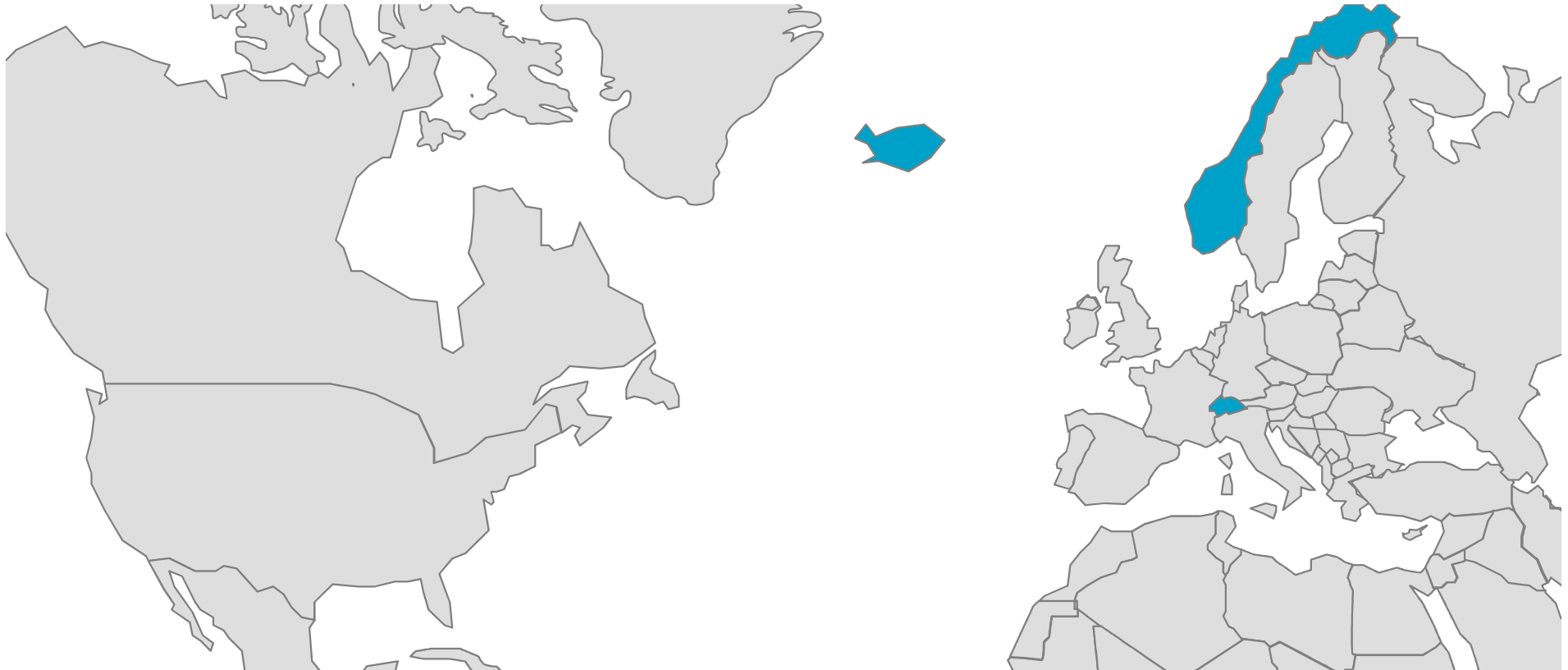


<sup>1</sup> Fríhöfnin ehf., Hagar hf., NorgesGuppen, ICA AB og Dansk Supermarked A/S

# Raunar er komufríhöfn fyrirbæri sem tíðkast á fáum stöðum á Vesturlöndum

Fríhafnir fyrir komufarþega

-  Komuverslun í fríhöfn
-  Engin komuverslun í fríhöfn



# Við leggjum því til að einkaaðilar komi að fjármögnun uppbyggingar og að Fríhöfnin ehf. verði lögð niður

Tillögur Viðskiptaráðs



## Keflavíkurlugvöllur



## Flugstöð Leifs Eiríkssonar



## Fríhöfnin

FRÍHÖFNIN

- Opnað verði fyrir **aðkomu einkaaðila að fjármögnun framkvæmda á Keflavíkurlugvelli**
- Fríhöfnin ehf. verði lögð niður**, komu-fríhöfnin aflögð og verslunarrýmið boðið út





VIÐSKIPTARÁÐ ÍSLANDS  
ICELAND CHAMBER  
OF COMMERCE

