

# Heiminn heim í hérað

Með framleiðni að leiðarljósi

**Kristín Friðgeirsdóttir**

Viðskiptaþing – 11. febrúar 2016



# Ég byrja á því að kynna mig

- Kennsla, rannsóknir og ráðgjöf um ákvarðanatöku hjá London Business School
- Stjórnarseta hjá Högum, TM og Distica
- Seta í háskólaráði Háskólans í Reykjavík
- Dvöl erlendis í 17 ár, fyrst við Stanford-háskóla og svo LBS



# Vaxandi erlend samkeppni eykur þörfina á að bæta framleiðni heima fyrir

## Staða



Erlend samkeppni er að færast til Íslands – bæði bein samkeppni og óbein samkeppni

## Áskorun



Framleiðni á Íslandi er lág miðað við þá samkeppni sem berst okkur erlendis frá

## Afleiðing



Við þurfum að bæta framleiðni til að geta staðist hina nýju samkeppni

*Hvað er framleiðni?*

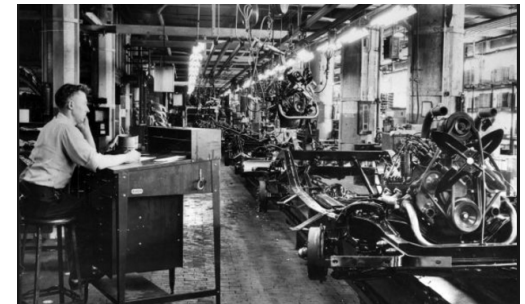


# Framleiðni snýst um að fá meira fyrir minna

Við fáum meira fyrir minna með **tækni-  
framförum...**



... sem og **bættum  
verkferlum ...**



... og einnig með **auknu notagildi**



# Margir ólíkir þættir auka framleiðni fyrirtækja



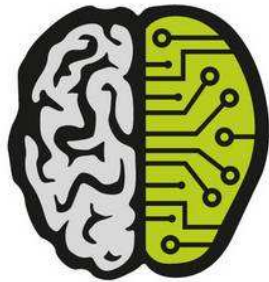
**Stærð**



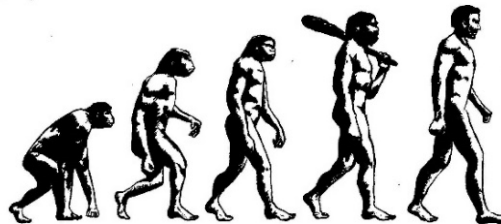
**Fjárfesting**



**Þekking**



**Mannauður**



**Aðlögun**

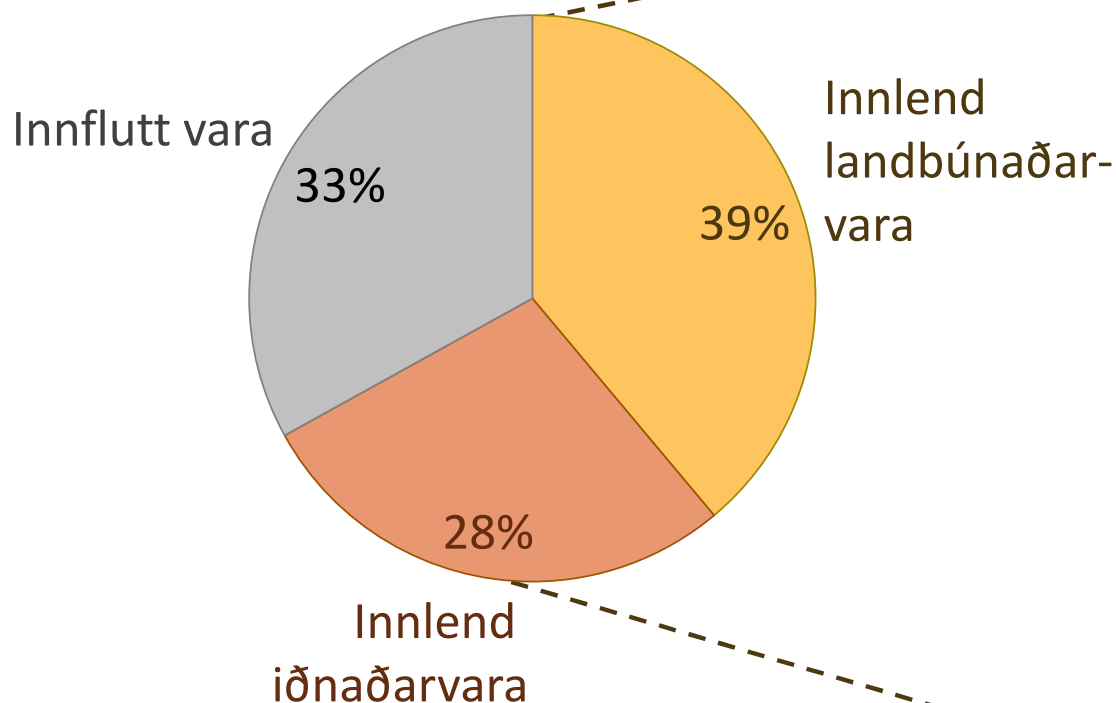


**Samkeppni**

Hagar hafa aukið framleiðni með stærðar-  
hagkvæmni en frekari bæting er erfið

# Þá valda innflutningshömlur því að Hagar geta ekki nýtt viðskiptataækifærin til fulls

## Matarkarfa Íslendinga



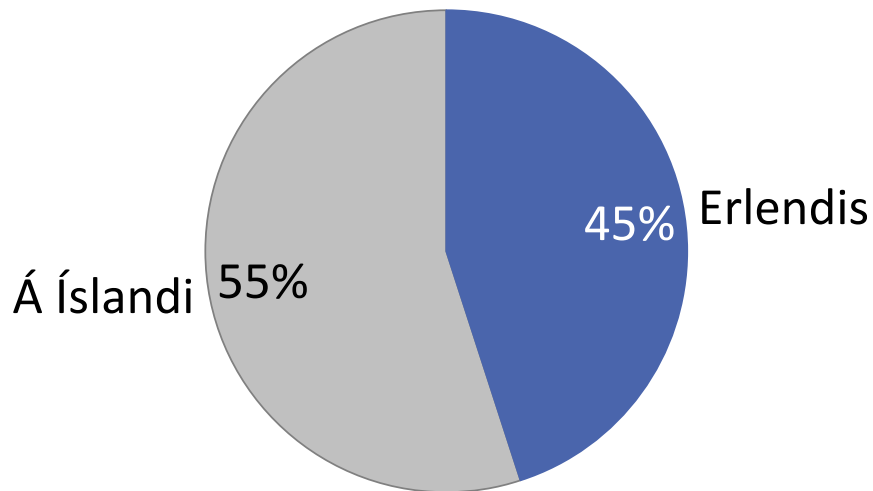
- 2/3 af matarkörfu Íslendinga er innlend framleiðsla
- Landbúnaðarvörur eru tollverndaðar að miklu leyti sem hindrar alþjóðlega samkeppni
- Innlendar iðnaðarvörur sem njóta ekki verndar, eins og t.d. sælgæti, þrífast vel í alþjóðlegu samkeppnisumhverfi



# Loks skapar ný óbein samkeppni áskoranir sem erfitt getur verið að mæta

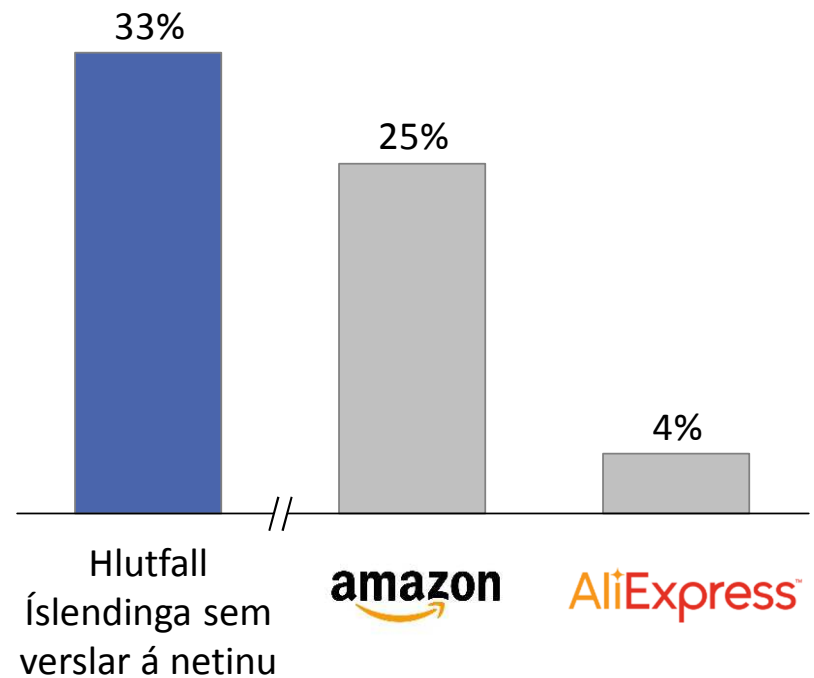
## Verðslanir erlendis eru vinsælar hjá Íslendingum ...

Fatainnkaup Íslendinga (2016)



## ... og netverðslanir hafa breytt samkeppnisumhverfinu

Hlutfall Íslendinga sem verðslar (2015)



# Þá eru séríslensk ákvæði í regluverkinu

Dæmi fyrir regluverk á tryggingamarkaði

Fjársýsluskattur	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ <b>Vátryggingafélög héraendis greiða fjársýsluskatt af launagreiðslum, en hann er ekki lagður á í Evrópu nema í undantekningartilfellum.</b></li></ul>
Líftryggingar	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ <b>Ójöfn samkeppnisskilyrði þegar kemur að söfnunarlíftryggingum vegna gjaldeyrishafta.</b></li></ul>
Kaupaukakerfi	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ <b>Útfærsla á svokallaðri CRD III-tilskipun ESB er í flestum tilfellum <i>sú stífasta í Evrópu</i>. Mörg ákvæðin er hvergi að finna í tilskipun ESB.<sup>1</sup></b></li></ul>
Stjórnarseta	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ <b>Kvaðir um óhæði stjórnarmanna innan félagasamsteypi eru strangari en í Evrópsku regluverki og strangari en í lögum um fjármálastarfsemi.</b></li></ul>
Ráðningartímabil endurskoðanda	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ <b>Íslenskum félögum er gert skylt að skipta um endurskoðanda á fimm ára fresti á meðan ný löggjöf ESB gerir ráð fyrir tíu ára fresti.</b></li></ul>

1 Kveðið er á um þetta í reglum 299/2012 en ákvæðin verða styrkt þegar frumvarp til laga um vátryggingastarfsemi (Solvency II) verður lögfest í vor.

# Þetta veldur því að tími stjórnar fer í of miklum mæli í annað en kjarnastarfsemi

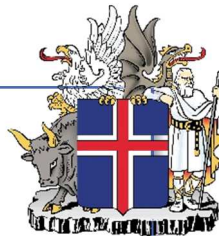


Til að vinna á stórum áskorunum þurfum  
við að hafa skýr markmið



# Bæði fyrirtækjastjórnendur og fulltrúar stjórnvalda geta unnið að umbótum

## Frá sjónarhóli stjórnvalda



- Opna markaði
- Auka stöðugleika og fyrirsjáanleika í ytri umgjörð fyrirtækja
- Tryggja hagfellt regluverk og stofnanaumhverfi
- Ráðast í samkeppnishæfa fjárfestingu í menntun

## Frá sjónarhóli fyrirtækja



- Ná fram stærðarhagkvæmni
- Byggja upp innviði í fastafjármunum
- Byggja upp nýja þekkingu innan fyrirtækisins
- Aðlagast breytingum og taka upp nýjungar utan frá
- Skapa samkeppnisforskot og sérstöðu á markaði

Landamæri samkeppnismarkaðarins á Íslandi eru að breytast – tökum því fagnandi



# Heiminn heim í hérað

Með framleiðni að leiðarljósi

**Kristín Friðgeirsdóttir**

Viðskiptaþing – 11. febrúar 2016

